



ACube

## Charte méthodologique



Version 1.2 du 22/02/2010

Etat : Validé

## SUIVI DES MODIFICATIONS

Version	Rédaction	Description	Vérification	Date
1.0	S. Péguet	Initialisation		20/03/07
1.1	S. Péguet	Intégration des remarques de A. Mazier		26/03/07
1.2	JP Wilsch	Modification du schéma Equipe Projet		22/10/10

## Liste de diffusion

Organisation	Nom	Info	Commentaire	Validation
		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>PRESENTATION.....</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>METHODOLOGIE PROJET.....</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>METHODOLOGIE D’ANALYSE, MODELISATION ET MAQUETTAGE .....</b>	<b>8</b>
<b>4</b>	<b>METHODOLOGIE DE TEST .....</b>	<b>10</b>
4.1	Opérations de test.....	10
4.2	Opérations de vérification .....	12
4.2.1	Opérations de vérification liées à la recette fonctionnelle .....	12
4.2.2	Opérations de vérification liées à la filière de développement ACube.....	13
4.2.3	Opérations de vérification documentaire .....	13
<b>5</b>	<b>EQUIPE PROJET .....</b>	<b>14</b>

## TABLEAUX

Tableau 1 : Méthodologie de test déclinée suivant les phases projet .....	11
---	----

## FIGURES

Figure 1 : Méthodologie projet (UP) .....	5
Figure 2 : Méthodologie d’analyse, modélisation et maquettage.....	8
Figure 3 : Méthodologie de test .....	10
Figure 4 : Equipe projet – compétences nécessaires.....	14

# 1 PRESENTATION

La méthodologie à employer dans le cadre de la filière de développement ACube est une méthodologie de projet basée sur **les principes itératifs (Unified Process)** pour pouvoir :

- Paralléliser les tâches associées à un lotissement fonctionnel et technique.
- Présenter une version applicative enrichie au fur et à mesure de l'avancement des travaux pour multiplier les points de contrôle et itérer la documentation correspondante.
- Démarrer au plus tôt la phase de recette dans le cycle de vie du projet.
- Identifier et limiter les risques inhérents au projet.

## 2 METHODOLOGIE PROJET

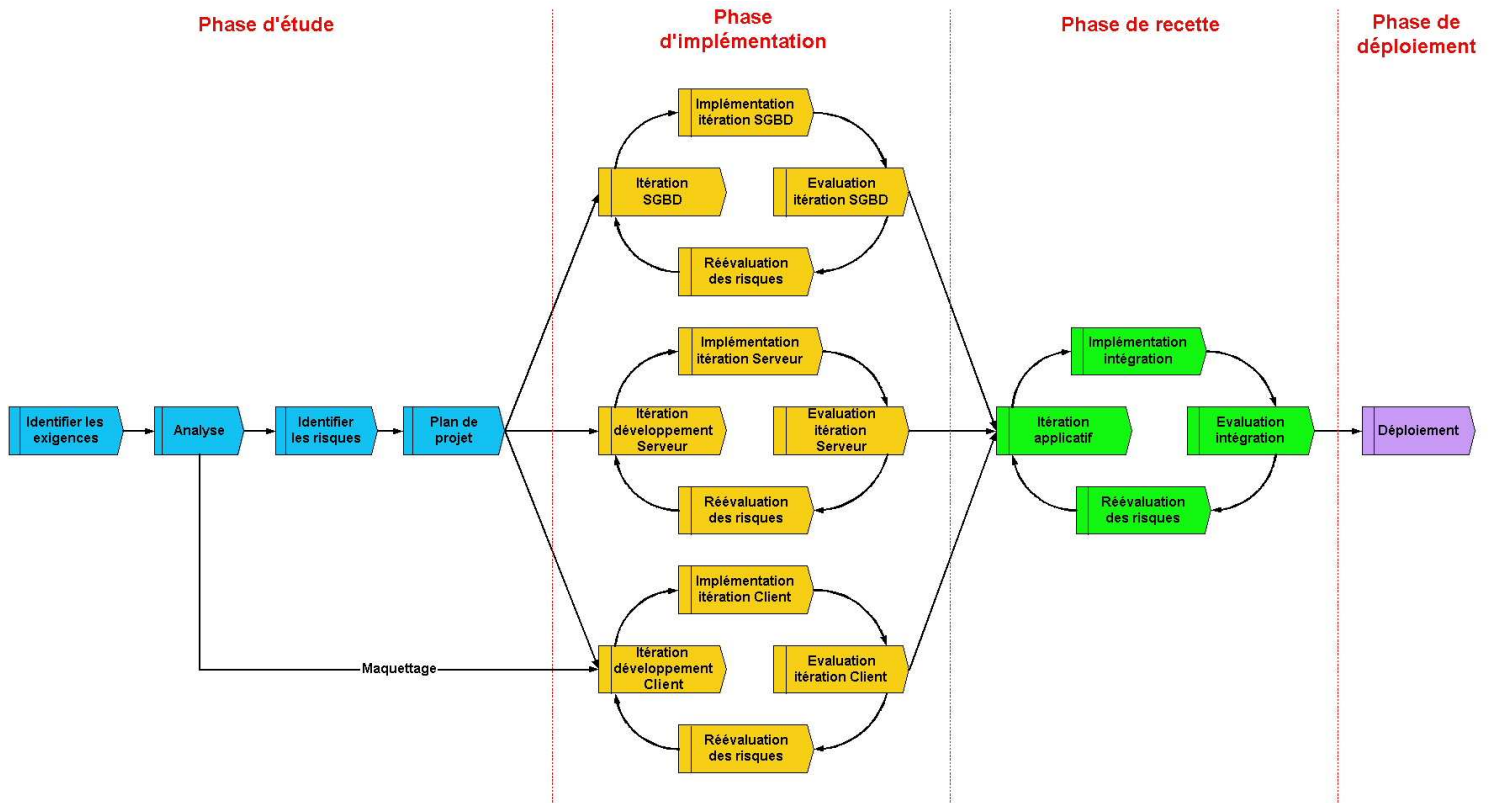


Figure 1 : Méthodologie projet (UP)

Comme illustré dans cette figure, la mise en œuvre d'un applicatif avec la filière de développement ACube doit se découper en quatre phases :

### 1. Phase d'étude :

La phase d'étude consiste à analyser le besoin exprimé, à identifier les risques inhérents au projet et planifier le projet en suivant les principes itératifs (Plan management projet).

Voici les différentes tâches attendues lors de cette phase :

- *Identifier les exigences* : reprise du cahier des charges et des chartes/normes propres à la filière de développement ACube pour identifier et numéroter les exigences et ainsi en garantir la traçabilité tout le long du cycle de vie du projet. Ces exigences concernent à la fois les aspects :
  - fonctionnels,
  - techniques propres au contexte du projet ou à la filière de développement ACube.
- *Analyse* : voir §3 pour plus de détail.
- *Identifier les risques inhérents au projet* :
  - Points critiques dans le planning,
  - Problématiques techniques nouvelles à étudier,
  - Problématiques fonctionnelles liées à une mauvaise définition du besoin...

- *Plan de projet :*
  - Recensement des itérations fonctionnelles et techniques,
  - Définition du périmètre de chaque itération,
  - Plan de test (voir §4 pour plus de détail) prenant en compte les transitions entre chaque itération,
  - Planning du projet général par phase,
  - Planning du projet détaillé par itération.

## **2. Phase d'implémentation :**

La phase d'implémentation consiste à implémenter l'ensemble des composants constituant l'applicatif. Les développements sont parallélisés et compartimentés en fonction des compétences nécessaires et des couches de l'architecture multi-niveaux (Couche Données – Couche Métiers – Couche IHMs). Les itérations de chacun de ces développements sont itérées par l'ajout successive de fonctionnalités métiers comme déterminé préalablement dans le plan de projet.

Voici les différentes tâches attendues lors de cette phase dans l'environnement de développement :

- *Itération de développement :*
  - SGBD : itérations par ajout successif des besoins associés aux fonctionnalités métiers associées aux itérations de développement Serveur.
  - Développement Serveur Java/J2EE : itérations par ajout successif des fonctionnalités métiers à réaliser.
  - Développement Client riche : la première itération est la maquette réalisée lors de la phase d'étude (voir §3 pour plus de détail). Les itérations suivantes sont généralement l'implémentation des liens avec la couche métier ou une réadaptation de la maquette vis à vis de celle-ci, les contrôles de surface et le développement des IHMs liées à l'ensemble des fonctionnalités non développées lors de la phase de maquettage.
- *Implémentation itération :*
  - SGBD : elle consiste en l'ensemble des analyses nécessaires (voir §3 pour plus de détail) à la modélisation de la base de données. La réalisation des scripts de création de la base de données et d'auto-alimentation en données de cette base pour les tests d'intégration. La mise en œuvre de l'ensemble des requêtes SQL nécessaires à l'itération en cours est effectuée.
  - Développement Serveur Java/J2EE : elle consiste en l'ensemble des analyses nécessaires (voir §3 pour plus de détail) à la modélisation des traitements associés aux fonctionnalités métier liées à l'itération. Le développement en langage Java/J2EE/XSL/JSP/XML est réalisé pour l'ensemble des fonctionnalités métiers associés à l'itération en bouchonnant les « Value Object » (voir charte d'architecture ACube pour compréhension des VO).
  - Développement Client riche : elle consiste à enrichir la maquette en développement d'IHMs liées aux fonctionnalités métiers associés à l'itération. Le développement en langage XML/XHTML/CSS/DOM/JavaScript/AJAX s'effectue en bouchonnant les flux XML générés normalement par le serveur.
- *Evaluation itération :* voir §4 pour plus de détail.
- *Réévaluation des risques :* la phase d'implémentation d'une itération des développements parallélisés permet de réévaluer les risques ou de déterminer des nouveaux risques par rapport à la liste des risques déjà identifiés.

## **3. Phase de recette :**

La phase de recette est découpée en deux sous-phases suivant les principes itératifs décrits plus haut, non plus vis à vis de composants applicatifs dédiés à une couche mais vis à vis d'une version de l'applicatif en cours de développement :

- *Recette technique :* elle s'effectue dans l'environnement d'intégration et a pour but d'intégrer l'ensemble des développements parallélisés comme décrits ci-dessus. L'itération consiste à intégrer successivement :

- la « couche données » avec la « couche métier » en implémentant les « Data Access Object », en supprimant les « Value Object » bouchonnés et en intégrant les requêtes SQL évaluées..
- la « couche métier » avec la « couche IHMs » en supprimant les flux XML bouchonnés et en faisant appel aux flux XML générés par le serveur. Cette intégration est facilitée par un simple paramétrage d'Apache.
- Pour finir les trois couches fournissant une version de l'applicatif susceptible d'être recettée fonctionnellement. Un audit de code sur cette version peut être réalisé par la MOE.
- *Recette fonctionnelle* : elle s'effectue dans l'environnement de recette. Le résultat de l'itération de la recette technique a permis de fournir une version de l'applicatif dont le périmètre fonctionnel a été préétabli. Le bon résultat de cette recette fonctionnelle détermine le passage vers une nouvelle itération de l'applicatif ou le passage en production quand l'ensemble du périmètre fonctionnel attendu a été évalué.

#### **4. Phase de déploiement :**

La phase de déploiement consiste à mettre en production la dernière version applicative recettée. Cette phase nécessite de préciser la configuration serveur nécessaire et de fournir les scripts de constitution des livrables (scripts SGBD pour la « couche données » et scripts Ant pour les « couches métiers et IHMs »).

### 3 METHODOLOGIE D'ANALYSE, MODELISATION ET MAQUETTAGE

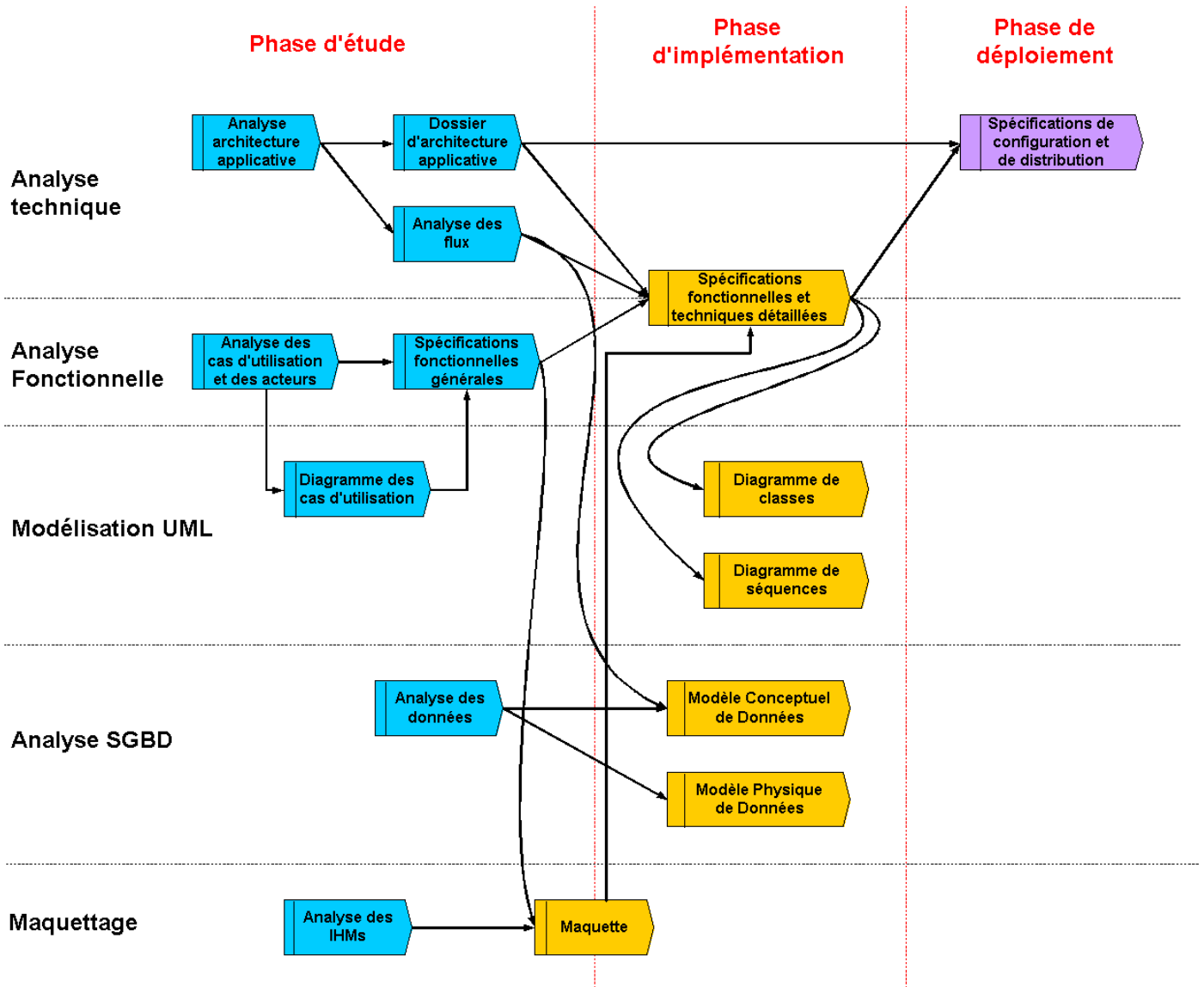


Figure 2 : Méthodologie d'analyse, modélisation et maquettage

Comme indiqué sur cette figure, la mise en œuvre d'un applicatif avec la filière de développement ACube nécessite des analyses, modélisations et maquettage à travers l'ensemble de son cycle de vie.

#### 1. Analyse technique :

Cette analyse doit permettre de recenser l'ensemble des composants applicatifs à développer et des flux à générer. Elle doit aboutir à la production des documents suivants :

- le dossier d'architecture applicative présentant l'ensemble des solutions techniques retenues, les flux à générer et l'emplacement des composants à développer. Une étude de sécurité et



d'intégration dans le SI (rationalisation et urbanisation) doit accompagner ce dossier pour vérifier la prise en compte de l'ensemble des contraintes de sécurité et d'urbanisation.

- les spécifications techniques détaillées reposent sur la documentation technique automatisée à partir des commentaires incorporés dans le code source et de templates descriptifs (JSDoc pour la couche IHMs et DocFlex pour les couches métiers et données). Elles sont instanciées au fur et à mesure de l'avancement de la phase d'implémentation.
- les spécifications de configuration et de distribution contenant les informations nécessaires à la configuration des composants logiciels en vue de leur déploiement ainsi que des serveurs.

## **2. Analyse fonctionnelle :**

Cette analyse doit permettre de recenser l'ensemble des acteurs, habilitations et cas d'utilisation à mettre en œuvre. Les documents issus de cette analyse sont les suivants :

- les spécifications fonctionnelles générales présentant le résultat de ce recensement et le besoin en maquettage ;
- les spécifications fonctionnelles détaillées décrivant chaque cas d'utilisation et les règles de gestion associées.

## **3. Analyse SGBD :**

Elle consiste à analyser les besoins en flux, les données existantes et à créer pour ainsi modéliser la base de données nécessaire à l'applicatif attendu.

## **4. Modélisation UML et Merise attendue :**

Toute analyse fonctionnelle et technique doit s'appuyer sur les modélisations suivantes :

- Modélisation UML fonctionnelle à partir d'un diagramme de l'ensemble des cas d'utilisation ;
- Modélisation UML technique à partir des diagrammes de l'ensemble des classes développées sur la « couche métier », de séquences pour les fonctionnalités métiers les plus complexes et d'états-transitions ou de collaboration pour décrire les mécanismes de workflow humain ou technique ;
- Modélisation Merise pour la « couche données » avec la réalisation du Modèle Conceptuel de Données (MCD) et du Modèle Physique de Données (MPD).

Les modélisations techniques sont incorporées dans la documentation technique automatisée (DocFlex) en les intégrant sous forme d'images dans les templates descriptifs correspondants.

## **5. Maquettage attendu :**

Pour valider la bonne compréhension du besoin fonctionnel et l'ergonomie définie dans l'analyse des IHMs, une maquette basée sur les principes du client riche est mise en œuvre pour lever toute ambiguïté avant la phase d'implémentation. La maquette sert ainsi en quelque sorte de modélisation de la « couche IHMs » pour les spécifications fonctionnelles et techniques détaillées. Des copies d'écran sont ainsi incorporées dans la documentation technique automatisée (JSDoc) pour illustrer les exemples d'implémentation de la couche IHMs.

## 4 METHODOLOGIE DE TEST

### 4.1 OPERATIONS DE TEST

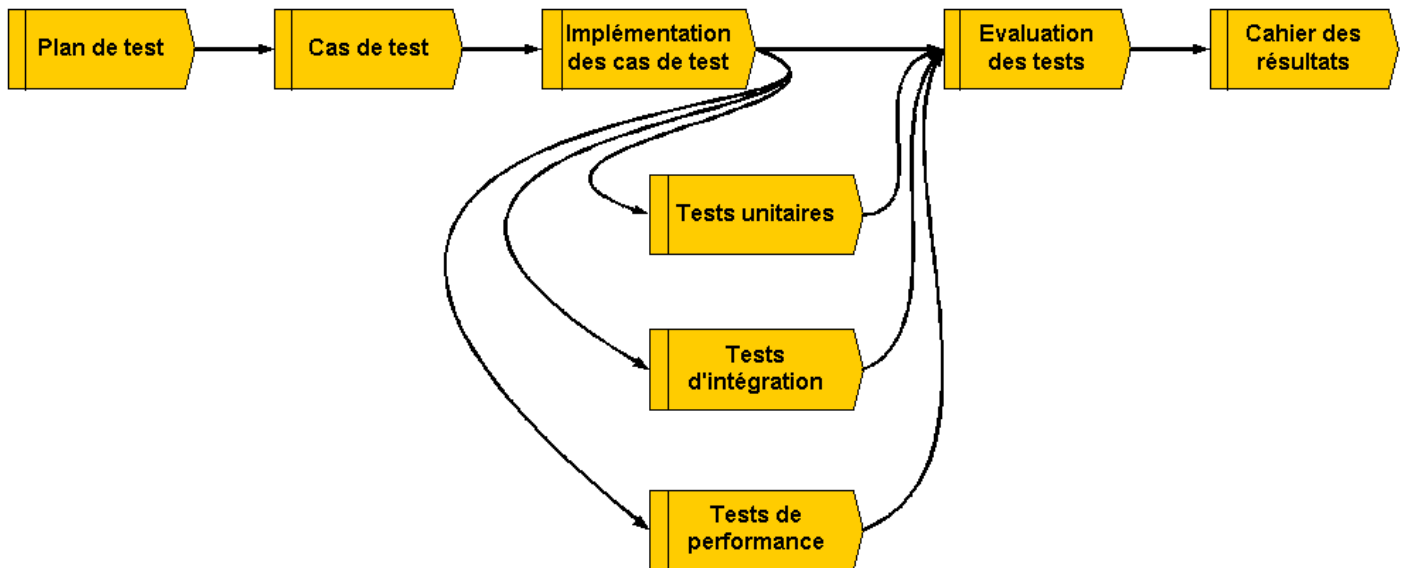


Figure 3 : Méthodologie de test

La méthodologie de test est appliquée lors de chaque évaluation d'itération indiquée dans la méthodologie projet (voir §2 pour plus de détail). Lors de la phase d'étude, la rédaction du plan de projet s'accompagne de la rédaction du plan de test ayant pour objectif de recenser l'ensemble des cas de test en fonction des règles de gestion de la manière suivante :

- Cas passant : la règle de gestion associée à la fonctionnalité métier permet de continuer le processus métier.
- Cas d'avertissement : la règle de gestion associée à la fonctionnalité métier permet de continuer le processus métier mais un message d'avertissement est affiché à l'utilisateur.
- Cas bloquant : la règle de gestion associée à la fonctionnalité métier ne permet pas de continuer le processus métier et un message d'erreur est affiché à l'utilisateur.

Le résultat de l'évaluation des tests doit faire l'objet de la rédaction d'un cahier de résultats consignait la liste des tests et le résultat de leur exécution.

L'implémentation et l'évaluation des cas de test se déclinent différemment suivant le contexte de développement ou la phase projet.

		Tests unitaires	Tests d'intégration	Tests de performance
<b>Phase d'implémentation</b>				
<b>Itération SGBD</b>	<b>Implémentation</b>	Scripts d'alimentation SGBD développement pour jouer et rejouer tests unitaires	Scripts d'alimentation SGBD intégration pour jouer et rejouer tests d'intégration	Plan d'exécution SQL Positionnement des index
	<b>Evaluation</b>	Bonne exécution des requêtes SQL créées ou modifiées pour la nouvelle itération	Tests de non régression sur les tests unitaires des autres itérations	Détection des « Full Scan » Temps d'exécution des requêtes SQL
<b>Itération Serveur</b>	<b>Implémentation</b>	« Value Objects » bouchonnés	« Value Objects » bouchonnés	Métriques temporels à ajouter dans les logs
	<b>Evaluation</b>	Bonne exécution des développements Java/J2EE/XSL/XML pour la nouvelle itération	Tests de non régression sur les tests unitaires des autres itérations	Temps d'exécution des traitements pour chaque flux métier ou d'édition
<b>Itération Client</b>	<b>Implémentation</b>	Flux XML bouchonnés	Flux XML bouchonnés	Positionnement des développements vis à vis de la persistance de données (Objet DOM XML) et cache navigateur
	<b>Evaluation</b>	Bonne exécution des développements client riche pour la nouvelle itération	Tests de non régression sur les tests unitaires des autres itérations	Nombre et poids des flux échangés pour gérer un métier (en-tête http et logs Apache)
<b>Phase de recette</b>				
<b>Recette technique</b>	<b>Implémentation</b>	X	Tests d'intégration définis dans le §2 pour la phase de recette	Scénarios de test pour l'outil de stress et effectuer les tests de montée en charge
	<b>Evaluation</b>			Temps de réponse résultant dans l'environnement de pré-production
<b>Recette fonctionnelle</b>	<b>Implémentation</b>	X	X	X
	<b>Evaluation</b>			

*Tableau 1 : Méthodologie de test déclinée suivant les phases projet*

La recette fonctionnelle ne comporte pas d'implémentation ou d'évaluation spécifique des cas de test car toute version de l'appliquatif doit avoir été préalablement entièrement testée avant de passer dans l'environnement de recette.

## 4.2 OPERATIONS DE VERIFICATION DANS LE CADRE D'UN TIERS DEVELOPPEMENT

D'une manière générale, les opérations de vérification effectuées dans le cadre d'un tiers développement portent non seulement sur le fonctionnement et les caractéristiques des produits (configuration) et des composants applicatifs (livrables), **mais également sur la documentation.**

Les opérations de vérifications portent sur la conformité de l'appliquatif vis à vis des attentes fonctionnelles, de la documentation et du respect des contraintes décrites dans le présent document.

### 4.2.1 OPERATIONS DE VERIFICATION LIEES A LA RECETTE FONCTIONNELLE

Elles nécessitent préalablement que l'ensemble des tests décrits dans la méthodologie de tests (voir §4.1) aient été réalisés et contrôlés par le tiers développeur avec consignation dans un cahier de résultats.

Dans le cas les premiers tests réalisés lors de la recette fonctionnelle montrent un taux d'anomalies, mineures ou pas, important, alors les défauts constatés seront considérés comme une anomalie majeure, bloquant le processus de validation.

Les tests et résultats des tests liés à la recette fonctionnelle sont consignés dans un cahier de résultats, comportant la liste des tests et le résultat de leur exécution.

Pour chaque test non satisfaisant, une ou plusieurs fiches d'anomalie sont établies. Dans chaque fiche, l'anomalie constatée est décrite et sa gravité est précisée. La référence du test est indiquée dans la fiche.

Dans la phase de validation, on distingue deux niveaux d'anomalie, qui sont considérés par rapport à la possibilité ou non de la mise en service :

#### 1. Les anomalies majeures dont les deux types de défaut sont les suivants :

- les défauts empêchant la poursuite correcte de la validation. Ce peut être une anomalie rendant impossible le fonctionnement de l'application (blocage ou arrêt), une fonctionnalité absente ou une fonction importante inexploitable,
- les défauts n'empêchant pas de poursuivre la validation mais empêchant la mise en service. Ce sont les anomalies de caractère grave affectant de façon significative le fonctionnement de l'appliquatif vis à vis du système ou de sa sécurité. Par exemple lorsque l'anomalie provient d'un composant applicatif réalisé par le tiers développeur :
  - perte d'information, en fonctionnement normal,
  - non concordance entre question et réponse lors de l'interrogation des flux,
  - impossibilité de traiter toutes les demandes d'interrogation...

#### 2. Les anomalies mineures n'empêchant pas la mise en service de l'appliquatif dont les types de défaut sont les suivants :

- des défauts de faible gravité,
- des divergences de faible importance par rapport aux spécifications approuvées,
- des défauts de cohérence ou de présentation n'affectant pas le résultat fourni (par exemple des fautes d'orthographe ou des problèmes de cadrage des données, un non-respect d'une charte graphique, ...)

**L'appliquatif est déclaré valide s'il ne subsiste aucune anomalie majeure à l'issue de la vérification.** Si des anomalies majeures sont constatées pendant le passage des tests, elles doivent toutes être corrigées pour que l'appliquatif soit déclaré valide.

Les éventuelles anomalies mineures constatées doivent être corrigées dans une itération suivante de l'applicatif.

#### **4.2.2 OPERATIONS DE VERIFICATION LIEES A LA FILIERE DE DEVELOPPEMENT ACUBE**

Un contrôle qualité du code source à chaque itération de la phase de recette (voir §3) est effectué.

Cette vérification porte sur les critères suivants :

- Documentation du code source (Javadoc, JSDoc...).
- Respect de la charte et des normes de développement.
- Respect de la charte graphique et ergonomique.
- Logique de programmation vis à vis des principes techniques fondateurs de l'architecture ACube (voir charte d'architecture ACube).
- Bonne utilisation des frameworks propres à la filière ACube.
- Mutualisation des développements soit par évolution des frameworks propres à la filière ACube soit par le développement de frameworks propres au projet.
- Compatibilité des navigateurs cibles.

#### **4.2.3 OPERATIONS DE VERIFICATION DOCUMENTAIRE**

Elles ont lieu pour les documents cités au §3.

L'absence d'un ou plusieurs documents empêche de déclarer l'applicatif valide.

## 5 EQUIPE PROJET

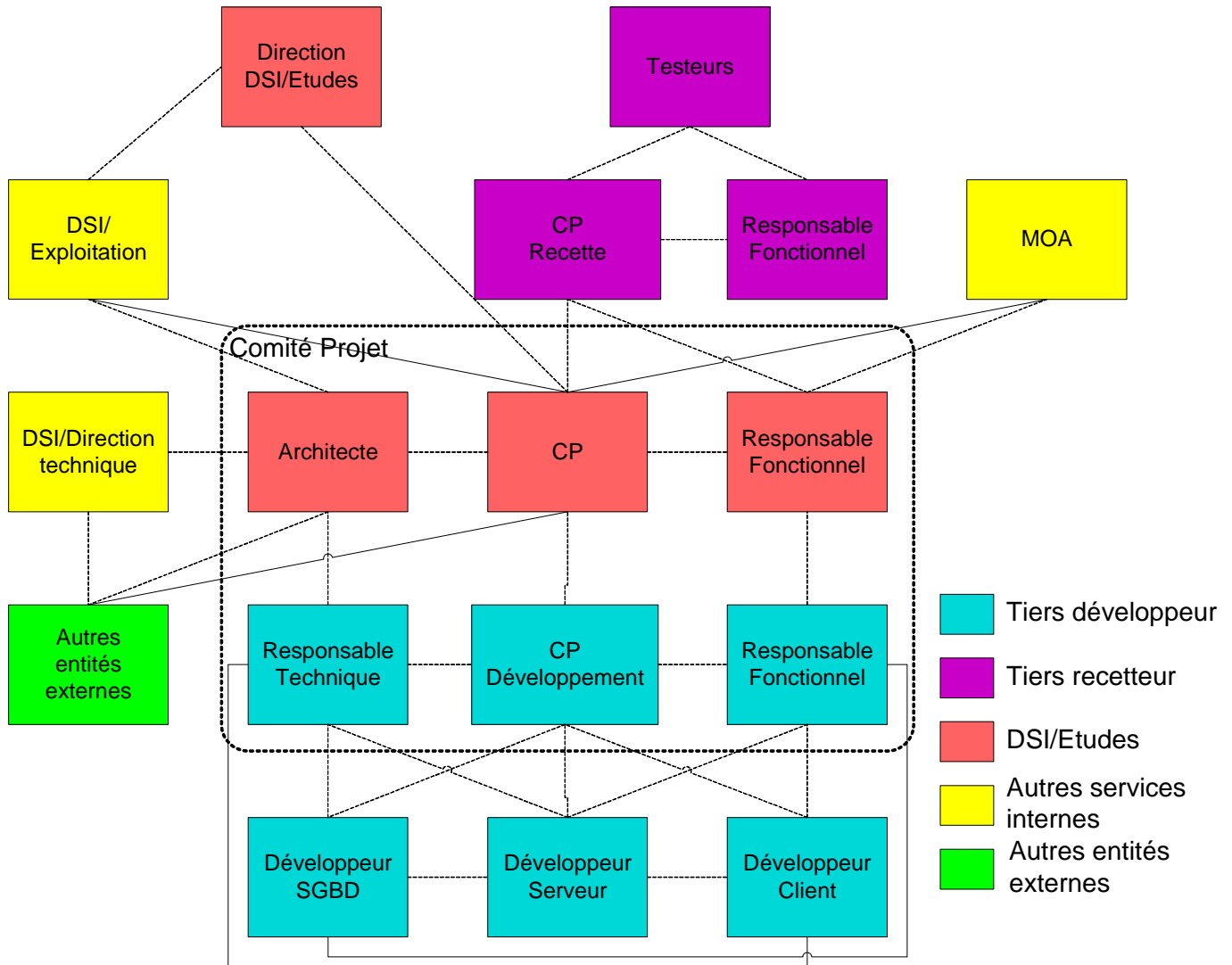


Figure 4 : Equipe projet – compétences nécessaires

Ces compétences peuvent être réparties sur une ou plusieurs personnes physiques.

Comme illustré dans cette figure, la DSI/Etudes met à disposition pour la mise en œuvre d'un projet ACube les compétences suivantes :

- **Architecte** : Compétence interne en charge de vérifier la cohérence des choix techniques vis à vis de l'architecture ACube. Toute nouvelle solution technique est validée par son intermédiaire à des fins de mutualisation du besoin sur l'ensemble des projets développés par l'intermédiaire de la filière de développement ACube. Elle assure aussi l'interface avec la DSI/Direction technique et/ou les éventuelles autres entités externes concernées en cas du choix de solution technique impactant des orientations stratégiques. Elle est aussi en charge de l'audit de code des développements pour vérifier leur conformité

vis à vis des chartes, des normes et des principes fondateurs de l'architecture ACube. Elle intervient dans la recette technique et les tests de performance de l'applicatif mis en oeuvre.

- **Chef de projet** : Compétence interne en charge du planning projet, de la remonter des incidents et des risques à la maîtrise d'ouvrage et la direction de la DSI/Etudes et de la mise en place des procédures associées au cycle de vie du projet vis à vis de la DSI/Exploitation.
- **Responsable fonctionnel** : Compétence interne en charge de l'ensemble des problématiques fonctionnelles associées au projet. Elle fait l'interface avec le responsable fonctionnel du tiers développeur et la maîtrise d'ouvrage fonctionnelle exprimant un besoin. Elle accompagne particulièrement les phases d'analyse et de recette fonctionnelle.

Le tiers développeur s'engage à fournir au minimum pour la mise en oeuvre d'un projet ACube les compétences suivantes :

- **Responsable technique** : compétence externe en charge de l'ensemble des problématiques techniques associées au projet. Elle joue le rôle d'interface entre le pôle d'architecture logicielle de DSI/Etudes et l'équipe de développement. Cette compétence permet de remonter tout nouveau besoin technique auquel la filière ACube ne répond pas déjà et valider ainsi la solution proposée. Elle garantit la bonne application des chartes, normes et principes fondateurs de l'architecture ACube et est donc l'interlocuteur privilégié du pôle lors de l'audit de code. Cette compétence garantit la cohérence des sources déposés dans l'outil de gestion de configuration (gestion des conflits, des livraisons, des branches...) et effectue la gestion des livraisons dans les différents environnements.
- **Chef de projet** : compétence externe en charge du planning projet, de la remonter des incidents et des risques, de l'affectation des ressources de développement sur les travaux à réaliser et de l'activité induite. Elle doit ainsi piloter le projet par les délais et par les risques. Elle est aussi en charge de rédiger l'ensemble des comptes rendus de réunion associés aux différents comités.
- **Responsable fonctionnel** : compétence externe en charge de l'ensemble des problématiques fonctionnelles associées au projet. Elle joue le rôle d'interface entre le responsable fonctionnel de DSI/Etudes et l'équipe de développement.
- **Expert SGBD** : compétence externe en charge de définir le modèle conceptuel de données et le modèle physique de données de la base de données destinée au projet. Elle met à disposition les scripts de création et/ou modification de base de données et d'alimentation pour jouer et rejouer les cas de test. Elle joue donc le rôle d'interface avec l'administrateur SGBD.
- **Développeur Serveur** : compétence externe en charge du développement des fonctionnalités attendues pour la partie serveur J2EE. Les compétences de programmation sous-jacentes sont liées aux langages XML, XSL, XSL-FO, JDOM et Java/J2EE.
- **Développeur Client** : compétence externe en charge du développement des IHMs basées sur les principes du client riche. Les compétences de programmation sous-jacentes sont liées aux langages XML, XHTML, CSS, DOM W3C, JavaScript et AJAX. Elle intervient particulièrement lors de la phase de maquettage et d'intégration.

Un **comité de projet** rassemblant les compétences d'architecte, chef de projet et responsable fonctionnel de DSI/Etudes et les compétences de responsable technique, chef de projet et responsable fonctionnel du tiers développeur est organisé **hebdomadairement**.

Un **comité de pilotage** rassemblant les mêmes compétences que celles du comité de projet, mais élargies aux autres divisions et services (DSI/Exploitation, MOA, Direction de DSI/Etudes...) est organisé **mensuellement**.



**Deux comités événementiels** sont aussi à prévoir lors d'une réunion de lancement et une réunion de bilan de projet pour ouvrir et clôturer la prestation.